

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**ĐINH BẢO LÂM**

**QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ  
XÂY DỰNG TỈNH LÀO CAI**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG  
NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**THÁI NGUYÊN - 2020**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**ĐINH BẢO LÂM**

**QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ  
XÂY DỰNG TỈNH LÀO CAI**

**Ngành: Quản trị kinh doanh**

**Mã số: 8340101**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. BÙI NỮ HOÀNG ANH**

**THÁI NGUYÊN - 2020**

## LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đề tài “*Quản lý dự án tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai*” là đề tài nghiên cứu độc lập của riêng tôi, được đưa ra dựa trên cơ sở tìm hiểu, phân tích và đánh giá các số liệu về quản lý dự án đầu tư tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai. Các số liệu là trung thực và chưa được công bố tại các công trình nghiên cứu có nội dung tương đồng nào khác.

*Thái Nguyên, ngày      tháng      năm 2020*

**Tác giả**

**Đình Bảo Lâm**

## LỜI CẢM ƠN

Trong thời gian nghiên cứu và thực hiện luận văn này, tôi đã nhận được sự giúp đỡ nhiệt tình từ các cơ quan, tổ chức và cá nhân. Nhân đây, tôi xin gửi lời cảm ơn sâu sắc lòng biết ơn chân thành đến các tập thể, cá nhân đã tạo điều kiện và giúp đỡ tôi trong suốt quá trình thực hiện đề tài.

Trước hết tôi xin trân trọng cảm ơn Ban giám hiệu trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên cùng tập thể các thầy cô giáo, những người đã trang bị kiến thức cho tôi trong suốt quá trình học tập và nghiên cứu tại trường.

Với lòng biết ơn chân thành và sâu sắc nhất, tôi xin trân trọng cảm ơn TS. Bùi Nữ Hoàng Anh, người đã trực tiếp hướng dẫn tôi trong suốt quá trình nghiên cứu và hoàn thiện đề tài.

Do thời gian nghiên cứu và kiến thức còn hạn chế, luận văn được hoàn thiện không thể tránh khỏi những sơ suất thiếu sót, tác giả rất mong nhận được những ý kiến của các thầy cô giáo cùng các bạn.

Xin chân thành cảm ơn!

*Thái Nguyên, ngày tháng năm 2020*

**TÁC GIẢ LUẬN VĂN**

**Đình Bảo Lâm**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC KÝ HIỆU, VIẾT TẮT.....	vi
DANH MỤC BẢNG.....	vii
DANH MỤC HÌNH .....	ix
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu của đề tài .....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Đóng góp của luận văn.....	3
5. Kết cấu luận văn.....	3
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ KINH NGHIỆM THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG</b> .....	<b>4</b>
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý dự án đầu tư xây dựng .....	4
1.1.1. Khái quát chung về dự án đầu tư xây dựng.....	4
1.1.2. Quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	8
1.1.3. Nội dung quản lý dự án đầu tư xây dựng .....	10
1.1.4. Các yếu tố tác động đến quản lý dự án đầu tư xây dựng .....	18
1.2. Kinh nghiệm thực tiễn về quản lý dự án đầu tư xây dựng .....	20
1.2.1. Kinh nghiệm của một số Ban Quản lý dự án .....	20
1.2.2. Bài học kinh nghiệm cho Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	24
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	<b>26</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	26
2.2. Phương pháp nghiên cứu .....	26
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	26
2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	28
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin .....	28

2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu.....	29
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu phản ánh đặc điểm khái quát của Ban QLDA đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	29
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu phản ánh thực trạng công tác quản lý dự án tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai .....	29
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TỈNH LÀO CAI .....</b>	<b>33</b>
3.1. Khái quát về Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai.....	33
3.1.1. Giới thiệu chung về Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai ....	33
3.1.2. Chức năng của Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai.....	33
3.1.3. Nhiệm vụ, quyền hạn .....	34
3.1.4. Cơ cấu tổ chức .....	35
3.1.5. Đặc điểm nhân sự.....	38
3.2. Thực trạng quản lý dự án tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	40
3.2.1. Căn cứ pháp lý thực hiện quản lý dự án tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	111
3.2.2. Quy trình quản lý dự án tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	40
3.2.3. Kết quả thực hiện các dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	43
3.2.4. Thực trạng quản lý dự án tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai .....	46
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	82
3.3.1. Các yếu tố khách quan .....	82
3.3.2. Các yếu tố chủ quan.....	84
3.4. Đánh giá chung về công tác quản lý dự án tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Lào Cai .....	88
3.4.1. Những kết quả đạt được.....	88
3.4.2. Những hạn chế, tồn tại và nguyên nhân .....	89

<b>Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TỈNH LÀO CAI .....</b>	<b>92</b>
4.1. Quan điểm và mục tiêu quản lý dự án của Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai ....	92
4.1.1. Quan điểm.....	92
4.1.2. Mục tiêu .....	93
4.2. Một số giải pháp đối với công tác quản lý dự án tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai.....	94
4.2.1. Nhóm giải pháp trực tiếp.....	94
4.2.2. Nhóm giải pháp hỗ trợ .....	103
4.3. Kiến nghị.....	106
4.3.1. Kiến nghị với Nhà nước và các Bộ ngành có liên quan.....	106
4.3.2. Kiến nghị với UBND tỉnh Lào Cai .....	106
4.3.2. Kiến nghị với Sở Giao thông vận tải - Xây dựng tỉnh Lào Cai.....	106
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>108</b>
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>109</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>111</b>

**DANH MỤC KÝ HIỆU, VIẾT TẮT**

<b>STT</b>	<b>Từ viết tắt</b>	<b>Nguyên nghĩa</b>
1	CĐT	Chủ đầu tư
2	DAĐT	Dự án đầu tư
3	ĐT XD	Đầu tư xây dựng
4	GPMB	Giải phóng mặt bằng
5	HSĐT	Hồ sơ dự thầu
6	HSMT	Hồ sơ mời thầu
7	KH&ĐT	Kế hoạch và đầu tư
8	KTKT	Kinh tế - Kỹ thuật
9	KTXH	Kinh tế - Xã hội
10	NCKT	Nghiên cứu khả thi
11	NCTKT	Nghiên cứu tiền khả thi
12	ODA	Hỗ trợ phát triển chính thức
13	QLDA	Quản lý dự án
14	QLDAĐT	Quản lý dự án đầu tư
15	QLĐT	Quản lý đầu tư
16	UBND	Ủy ban nhân dân
17	TVGS	Tư vấn giám sát
18	XDCT	Xây dựng công trình



## DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1: Đặc điểm nhân sự của Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai giai đoạn 2017 - 2019 .....	38
Bảng 3.2: Một số dự án được thực hiện trong giai đoạn 2017 – 2019 do Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai quản lý.....	43
Bảng 3.3: Tình hình thực hiện các dự án do Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai giai đoạn 2017 – 2019.....	45
Bảng 3.4: Trình tự thẩm định và phê duyệt dự án đầu tư .....	47
Bảng 3.5: Kết quả phê duyệt dự án do Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai quản lý giai đoạn 2017 – 2019.....	48
Bảng 3.6: Vốn giao kế hoạch các năm.....	49
Bảng 3.7: Kết quả khảo sát về công tác lập dự án tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai.....	50
Bảng 3.8: Kết quả đấu thầu giai đoạn 2017 - 2019.....	53
Bảng 3.9: Kết quả khảo sát công tác quản lý đấu thầu tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai.....	54
Bảng 3.10: Kết quả kiểm tra tiến độ dự án giai đoạn 2017 - 2019 .....	62
Bảng 3.11: Nguyên nhân chậm tiến độ thực hiện dự án giai đoạn 2017 - 2019 .....	64
Bảng 3.12: Tổng hợp các dự án có khối lượng chênh lệch giai đoạn 2017 – 2019.....	67
Bảng 3.13: Kết quả khảo sát về công tác quản lý chất lượng, tiến độ thi công, khối lượng xây dựng công trình của Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai.....	69
Bảng 3.14: Tình hình thanh toán cho các công trình do Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai quản lý giai đoạn 2017 - 2019.....	73
Bảng 3.15: Tình hình quyết toán các công trình do Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai quản lý giai đoạn 2017 - 2019.....	74
Bảng 3.16: Chi tiết các mục chi thanh toán .....	75
Bảng 3.17: Kết quả khảo sát về công tác quản lý chi phí dự án tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai .....	78

Bảng 3.18: Kết quả khảo sát về công tác quản lý an toàn lao động và bảo vệ môi trường trong thi công công trình.....	81
Bảng 3.19: Kết quả khảo sát về môi trường pháp lý liên quan đến QLDA .....	82
Bảng 3.20: Kết quả khảo sát về chất lượng của đội ngũ cán bộ QLDA tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai .....	85
Bảng 3.21: Kết quả khảo sát về cơ sở vật chất phục vụ QLDA tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai .....	86
Bảng 3.22: Kết quả khảo sát về công tác tổ chức QLDA tại Ban QLDA ĐTXD tỉnh Lào Cai.....	87